

PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE						
RISCHIO DI COSTRUZIONE						
Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all’aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell’opera e al mancato completamento dell’opera						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Capitolato Speciale
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi.	X (solo nella misura in cui il ritardo/mancato rilascio sia connesso a inadempienze imputabili al Concedente)	X		Art. 12, Art. 27 e Art. 28
		Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.	X (solo nella misura in cui il ritardo/mancato rilascio sia connesso a inadempienze imputabili al Concedente)	X		Art. 12, Art. 27 e Art. 28
Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica.	Ritardi e/o maggiori costi.	X (solo se evento di forza maggiore non imputabile al Concessionario)	X		Art. 1
Rischio di errore di progettazione.	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale modifica progettuale.		X		Art. 27 e Art. 28

Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto.	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.	X (solo nella misura in cui il ritardo sia connesso a inadempienze imputabili al Concedente e non ad errori di progettazione e/o violazione delle previsioni del Capitolato)	X		Art. 27 e Art. 28
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto.	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.		X		Art. 27, Art. 28 e Art. 35, terzo paragrafo
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione.	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 27 e Art. 28
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		Art. 27 e Art. 28
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.	X	X		Art. 1 e Art. 10
			X	X		Art. 1 e Art. 10
GESTIONE						
RISCHIO DI DOMANDA						
Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazion e Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.	Diminuzione ricavi.		X		Art. 1 e Art. 9
Rischio di offerta	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori.	Diminuzione ricavi.		X		Art. 1 e Art. 9
RISCHIO DI DISPONIBILITA'						
Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazion e Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto

Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica.	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X		Art. 15
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi.	Disservizi. Maggiori costi e/o minori ricavi. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X		Art. 1, Art. 9 e Art. 12
ALTRI RISCHI						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Non allocato	Riferimenti Contratto
Rischio normativo – regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione. Rischio che venga meno, nel tempo, il committente politico per la realizzazione dell'opera	Ritardi e/o maggiori costi. Risoluzione del Contratto. Recesso del Comune. Riequilibrio PEF.	X	X		Art. 9, Art. 10 e Art. 55
	Rischio che modifiche normative prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 9 e Art. 10
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi.		X		Art. 9
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco dei servizi.		X		Art. 1 e Art. 49
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	Diminuzione ricavi. Modifica delle tariffe applicabili.	X	X		Art. 8 e Art. 16
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione		X		Art. 1

Rischio operativo	Rischio economico <i>tout court</i> .	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetti di Contratto.		X		Art. 1 e Art. 9
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi.	Maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 1 e Art. 9